

ISSN 1999-6942

**Проблемы**  
**экономики и управления**  
**нефтегазовым**  
**комплексом**

Научно-экономический журнал

PROBLEMS OF ECONOMICS  
AND MANAGEMENT OF OIL  
AND GAS COMPLEX



**3(255).2026**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Март 2026 г.

№ 3(255)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ширяев Ю.Е.** – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Еремина И.Ю.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

**Крюков В.А.** – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

**Мацкевич И.М.** – д-р юрид. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Новоселов А.Л.** – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Скуратов Ю.И.** – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Экономика

#### Дзюба А.П.

Новые рынки и дополнительные платные сервисы для современных энергосбытовых компаний ..... 5

#### Каламкарлова А.А., Паршакова О.Н., Ситкова С.С.

Оценка эффективности логистических систем нефтегазового комплекса в условиях санкционных ограничений ..... 13

#### Корикова Н.В.

Модель повышения эффективности и вовлеченности персонала нефтегазовых компаний в условиях цифровой корпоративной экосистемы ..... 18

#### Ткач В.С.

К вопросу об интегральной оценке динамики развития нефтегазовых компаний ..... 25

### Организация и управление

#### Еремина И.Ю., Кандалов А.С., Колмагоров К.Н.

Современные тенденции и подходы к администрированию человеческих ресурсов компаний нефтегазового комплекса ..... 33

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Цветаев Ю.В., Катюха П.Б., Пак Е.В.

Транспортная инфраструктура и конкурентоспособность канадской нефти: кейс трубопровода ТМХ ..... 40

#### Полаева Г.Б., Пустовойт-Динков Г.А.

Трансформация морских цепочек поставок сжиженного природного газа РФ под воздействием санкций ..... 48

#### Онуфриева О.А.

Мировая энергетика в эпоху фрагментации ..... 55

---

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

March 2026

№ **3(255)**

published since 2005

12 issues per year

---

## CONTENTS

### Economics

#### Dzyuba A.P.

New markets and additional paid services for modern energy companies ..... 5

#### Kalamkarova A.A., Parshakova O.N., Sitkova S.S.

Efficiency assessment of logistic systems of the oil and gas complex under sanctions ..... 13

#### Korikova N.V.

A model for increasing the efficiency and engagement of oil and gas companies' employees using a digital corporate ecosystem ..... 18

#### Tkach V.S.

On the question of an integral assessment of the dynamics of oil and gas companies development ..... 25

### Organization and management

#### Eremina I.Yu., Kandalov A.S., Kolmagorov K.N.

Modern trends and approaches to human resources administration in companies of oil and gas complex ..... 33

### World oil and gas business

#### Tsvetaev Yu.V., Katyukha P.B., Pak E.V.

Transport infrastructure and Canada's oil competitiveness: case of TMX pipeline ..... 40

#### Polaeva G.B., Pustovoit-Dinkov G.A.

Transformation of Russia's maritime liquefied natural gas supply chains under the impact of sanctions ..... 48

#### Onufrieva O.A.

Global energy industry in the era of fragmentation ..... 55

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Shiryayev Yu.E.** – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Eremina I.Yu.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

**Kryukov V.A.** – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

**Matskevich I.M.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Novoselov A.L.** – Dr. of economic sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Skuratov Yu.I.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Shcherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.