

ISSN 1999-6942

# **Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом**

Научно-экономический журнал

PROBLEMS OF ECONOMICS  
AND MANAGEMENT OF OIL  
AND GAS COMPLEX



**11(203).2021**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Ноябрь 2021 г.

№ 11(203)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Андреев А.Ф.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Гасанов Р.Т.** – д-р экон. наук, профессор Азербайджанского государственного экономического университета, г. Баку;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Еремина И.Ю.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Крюков В.А.** – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

**Мацкевич И.М.** – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Скуратов Ю.И.** – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Ширяев Ю.Е.** – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народногохозяйственного Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Экономика

**Меньшиков С.Н., Мельников И.В., Грачёв С.Л., Шляхтин С.В., Елгин В.В., Карташевич А.А.**

Корпоративная социальная и экологическая ответственность как отражение изменений в условиях добычи газа в России ..... 5

### Организация и управление

**Зайковский В.Э., Карев А.В., Потапова С.С., Беседина Т.П.**

Анализ рисков проекта цифровой трансформации газотранспортного предприятия ..... 13

### Экономико-математическое моделирование

**Иванова К.С., Журавлев И.В., Степин Ю.П.**

Многокритериальная оценка рисков и эффективность регионального развития АГЗК ..... 17

**Литвин Ю.В., Кулик В.С., Шрейдер А.А., Ахапкин А.А., Фисенко Д.Г., Хабибуллин Д.Я.**

Разработка программно-аналитического комплекса по долгосрочному управлению проведением геолого-разведочных работ нефтегазовой компании ..... 26

### Международный нефтегазовый бизнес

**Русев В.Н., Абрамкин Г.В.**

Анализ и прогнозирование потребления газа в Германии с помощью регрессионных методов ..... 35

**Лайпанова А.Д.**

Новый подход к стратегии освоения нефтегазовых ресурсов Арктики российских и зарубежных нефтегазовых компаний ..... 40

**Пусенкова Н.Н.**

Климатическая политика национальных нефтяных компаний: декарбонизация по-европейски или по-американски? ..... 52

### Выставки • Симпозиумы • Конференции

Каспийский энергетический форум, г. Москва

IX Международная научная конференция "Ускорение мирового энергетического перехода: основные направления и риски", г. Москва

Шестнадцатая межрегиональная специализированная выставка ГАЗ. НЕФТЬ. НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ – КРАЙНЕМУ СЕВЕРУ, г. Новый Уренгой

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

November 2021 г.

№ 11(203)

published since 2005

12 issues per year

## CONTENTS

### Economics

Menshikov S.N., Melnikov I.V., Grachev S.L., Shlyakhtin S.V., Elgin V.V.,  
Kartashevich A.A.

Corporate social and environmental responsibility as a reflection of changes in conditions of gas production in Russia ..... 5

### Organization and management

Zaikovskiy V.E., Karev A.V., Potapova S.S., Besedina T.P.

Risk analysis of the digital transformation of a gas transmission enterprise .. 13

### Economic-mathematical modeling

Ivanova K.S., Zhuravlev I.V., Stepin Yu.P.

Multi-criteria risks evaluation and effectiveness of AGZK regional development ..... 17

Litvin Yu.V., Kulik V.S., Schreider A.A., Akhapkin A.A., Fisenko D.G.,

Khabibullin D.Ya.

Development of a software and analytical complex for a long-term management of geological exploration works of an oil and gas company ..... 26

### World oil and gas business

Rusev V.N., Abramkin G.V.

Analysis and forecasting of gas consumption in Germany applying regression methods ..... 35

Laypanova A.D.

A new approach to the strategy of international and Russian oil and gas companies when developing oil and gas resources in the Arctic ..... 40

Poussenkova N.N.

Climate policy of national oil companies: de-carbonization in a European way or in an American way? ..... 52

### Exhibitions • Symposia • Conferences

Caspian Energy Forum, Moscow

IX International Scientific Conference "Acceleration of the world energy transition: general trends and risks ", Moscow

The Sixteenth Interregional Specialized Exhibition GAS. OIL. NEW TECHNOLOGIES - FOR THE FAR NORTH, Novy Urengoy

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Head of the Analytical Center for Energy Policy and Security, Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Andreev A.F.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Gasanov R.T.** – Dr. of economic sci., Professor of Azerbaijan National Economic University, Baku;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

**Eremina I.Yu.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

**Kryukov V.A.** – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

**Matskevich I.M.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Skuratov Yu.I.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Shiryaev Yu.E.** – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow

**Shcherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.