

ISSN 1999-6942

Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом

Научно-экономический журнал

PROBLEMS OF ECONOMICS
AND MANAGEMENT OF OIL
AND GAS COMPLEX



7(247).2025

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Июль 2025 г.

№ 7(247)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

Ширяев Ю.Е. – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Ерусланова Е.В. – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Гасымов С.М. – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

Еремина И.Ю. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Идигова Л.М. – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

Квон Вон Сун – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

Крюков В.А. – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

Мацкевич И.М. – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Новоселов А.Л. – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Скуратов Ю.И. – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Телегина Е.А. – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Щербанин Ю.А. – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Экономика

Расулова А.Р., Оздоева А.Х.

Экономическая оценка возможных последствий и перспектив развития экспорта российского СПГ в рамках энергетической стратегии-2050 5

Чочиев В.Ю., Пельменёва А.А.

Проблемы и ограничения реализации проектов разработки нефти и газа в условиях санкций на о-ве Сахалин 12

Организация и управление

Еремина И.Ю., Корикова Н.В.

Экосистема рабочей силы и вовлеченности сотрудников как явление современной бизнес-среды 18

Добрышин А.В., Крестовских Т.С.

Формирование модели управления стоимостью проектов нефтедобывающих организаций на ранних этапах реализации 24

Международный нефтегазовый бизнес

Мастепанов А.М.

Новые аспекты энергетической безопасности во фрагментированном геополитическом пространстве 31

Голыжникова Д.Ю.

Перспективы и проблемы модернизации складской инфраструктуры в топливно-энергетическом комплексе Центральной Азии и Южного Кавказа 43

Цветаев Ю.В.

О суверенизации нефтяных индикаторов российских экспортных сортов 53

Катюха П.Б., Аккенженов Е.К.

Особенности трансформации нефтетрейдинговой модели Казахстана в условиях неопределенности. Вызовы, возможности и перспективы 60

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

July 2025

№ 7(247)

published since 2005

12 issues per year

CONTENTS

Economics

Rasulova A.R., Ozdoeva A.Kh.

An economic assessment of the possible aftereffects and prospects for the development of Russian LNG export under the 2050 energy start strategy 5

Chochiev V.Yu., Pelmeneva A.A.

Problems and limitations of oil and gas development projects under sanctions on Sakhalin Island 12

Organization and management

Eremina I.Yu., Korikova N.V.

The ecosystem of workforce and employee engagement as a phenomenon of the modern business environment 18

Dobryshin A.V., Krestovskikh T.S.

Formation of a model for managing the cost of oil producing organizations projects at the early stages of implementation 24

World oil and gas business

Mastepanov A.M.

New aspects of energy security in a fragmented geopolitical environment.... 31

Golyzhnikova D.Yu.

Prospects and problems of warehouse infrastructure modernization in the fuel and energy complex of the Central Asia and the South Caucasus 43

Tsvetaev Yu.V.

On sovereignization of crude oil price indicators of Russian exported grades 53

Katyukha P.B., Akkenzhenov E.K.

Some specific features of transformation of Kazakhstan oil trading model in conditions of uncertainty. Challenges, opportunities and prospects..... 60

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

Shiryaev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Novoselov A.L. – Dr. of economic sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Shcherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.