

ISSN 1999-6942

Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом

Научно-экономический журнал

PROBLEMS OF ECONOMICS
AND MANAGEMENT OF OIL
AND GAS COMPLEX



1(253).2026

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Январь 2026 г.

№ 1 (253)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

Ширяев Ю.Е. – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Ерусланова Е.В. – выпускающий редактор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Гасымов С.М. – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

Еремина И.Ю. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Идигова Л.М. – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

Квон Вон Сун – профессор экономического факультета Университета иностранных языков, Хангук, Республика Корея;

Крюков В.А. – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

Мацкевич И.М. – д-р юрид. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Новоселов А.Л. – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Скуратов Ю.И. – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Телегина Е.А. – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Щербанин Ю.А. – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Экономика

Роженцев Д.В.

Технологическая адаптированность к состоянию запасов нефти как фактор стратегической конкурентоспособности российских нефтесервисных компаний на российском и мировом рынке 5

Оздоева А.Х., Косачук Р.А.

Северный морской путь как ключевая транспортная артерия для экспорта сжиженного природного газа 15

Организация и управление

Крухмалева Я.С.

Повышение эффективности системы управления рисками 23

Кириллова О.Ю., Сурмалян А.О.

Цифровые технологии в основе оптимизации бизнес-процессов топливных компаний 32

Международный нефтегазовый бизнес

Голыжникова Д.Ю., Воронежский Я.С.

Эволюция мирового рынка природного газа и сжиженного природного газа: ключевые тренды и факторы трансформации 41

Пусенкова Н.Н.

Нефтегазовые отношения США с Саудовской Аравией, ОАЭ и Катаром. 47

Пшеничный В.М.

Искусственный интеллект в мировой энергетике: экономические эффекты цифровой трансформации 58

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

January 2026

№ 1(253)

published since 2005

12 issues per year

CONTENTS

Economics

Rozhentsev D.V.

Technological adaptability to oil reserves state as a factor of strategic competitiveness of Russian oilfield services companies in the Russian and global markets 5

Ozdоеva A.Kh., Kosachuk R.A.

The Northern Sea Route as a key transport artery for liquefied natural gas export 15

Organization and management

Krukhmaleva Ya.S.

Improvement of the risk management system efficiency..... 23

Kirillova O.Yu., Surmalyan A.O.

Optimization of fuel companies' business processes using digital technologies 32

World oil and gas business

Golyzhnikova D.Yu., Voronezhsky Ya.S.

Evolution of the world natural gas and liquefied natural gas market: key trends and transformation factors..... 41

Poussenkova N.N.

US oil and gas relations with Saudi Arabia, UAE and Qatar 47

Pshenichnyy V.M.

Artificial intelligence in global energy: economic effects of digital transformation 58

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

Shiryaev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Novoselov A.L. – Dr. of economic sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Shcherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.