

ISSN 1999-6942

Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом

Научно-экономический журнал

PROBLEMS OF ECONOMICS
AND MANAGEMENT OF OIL
AND GAS COMPLEX



12(252).2025

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Декабрь 2025 г.

№ 12(252)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

Ширяев Ю.Е. – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Ерусланова Е.В. – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Гасымов С.М. – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

Еремина И.Ю. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Идигова Л.М. – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

Квон Вон Сун – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

Крюков В.А. – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

Мацкевич И.М. – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Новоселов А.Л. – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Скуратов Ю.И. – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Телегина Е.А. – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Щербанин Ю.А. – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народного хозяйства Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

КОЛОНКА ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Мастепанов А.М.

О некоторых новых проблемах энергетической политики и вызовах энергобезопасности 5

ЭКОНОМИКА

Пападмитриева Л.В., Пельменёва А.А.

Повышение экономической эффективности ЕРС-проектов в нефтегазовой отрасли на основе системного подхода к разработке контрактной стратегии 9

Оздоева А.Х.

Механизмы адаптации системы субсидирования нефтегазовой отрасли 16

Зубарева А.А., Кузнецов А.И.

Влияние продолжительности вахтового заезда на функциональное состояние работников нефтегазодобывающего предприятия 22

Симченко О.Л., Ершова И.В.

Развитие нефтегазовых компаний на основе экосистемного подхода 30

Душенко О.О., Криволапова М.В., Штриккер Я.О., Филатов В.С., Фоменко И.Ш., Юшков А.Ю.

Методика учета неопределенностей рыночных макропараметров при оценке эффективности освоения запасов углеводородного сырья 41

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

Плис С.А., Идигова Л.М.

Алгоритм внедрения системы риск-менеджмента в производственные бизнес-процессы в условиях цифровых трансформаций 48

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ БИЗНЕС

Мастепанов А.М., Сумин А.М., Чигарев Б.Н.

Некоторые особенности работы транснациональных нефтегазовых компаний в Танзании 54

ВЫСТАВКИ • СИМПОЗИУМЫ • КОНФЕРЕНЦИИ

Итоги Первого всероссийского форума "Безопасность объектов ТЭК. Интеграция, инновации, иммунитет" 67

Итоги Первого всероссийского форума "Терминалы и нефтебазы" 68

Форум "Безопасность ТЭК". Форум технологий безопасности для топливно-энергетического комплекса, 12–13 марта 2026 г. 69

Перечень статей, опубликованных в НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" в 2025 г. 71

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

December 2025

№ 12(252)

published since 2005

12 issues per year

CONTENTS

THE CHIEF EDITOR`S COLUMN

Mastepanov A.M.

On some new energy policy issues and energy security challenges 5

ECONOMICS

Papadmitrieva L.V., Pelmeneva A.A.

The economic efficiency improvement of EPC-projects in the oil and gas industry by means of a systematic approach to the contract strategy development 9

Ozdoeva A.Kh.

Mechanisms for adapting the oil and gas industry subsidy system..... 16

Zubareva A.A., Kuznetsov A.I.

Effect of a rotational team working period duration on the functional state of workers of an oil and gas enterprise 22

Simchenko O.L., Ershova I.V.

Development of oil and gas companies based on an ecosystem approach 30

Dushenko O.O., Krivolapova M.V., Shtrikker Ya.O., Filatov V.S., Fomenko I.Sh., Yushkov A.Yu.

Market macro-parameters variability accounting methodology for hydrocarbon reserves development efficiency assessment..... 41

ORGANIZATION AND MANAGEMENT

Plis S.A., Idigova L.M.

Algorithm for implementing a risk management system in production business processes in the context of digital transformations 48

WORLD OIL AND GAS BUSINESS

Mastepanov A.M., Sumin A.M., Chigarev B.N.

Some features of the work of multinational oil and gas companies in Tanzania 54

EXHIBITIONS • SYMPOSIA • CONFERENCES

Results of the first All-Russian Forum "Safety of Fuel and Energy Complex Facilities: Integration, Innovations, Immunity" 67

Results of the First All-Russian Forum "Terminals and Oil Depots"..... 68

"Fuel and Energy Complex Security" Forum. Forum on safety technologies for the fuel and energy complex, March 12–13, 2026 69

List of articles, published in the "Problems of economics and management of oil and gas complex" in 2025 71

Founder of journal – National University
of Oil and Gas "Gubkin University"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

Shiryaev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Novoselov A.L. – Dr. of economic sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Shcherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.